### МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

# УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «ГРОДНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

### СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО – ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Сборник научных трудов

Основан в 2003 году

Под редакцией члена-корреспондента НАН Республики Беларусь В. К. Пестиса

Том 50

ЭКОНОМИКА (ВОПРОСЫ АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКИ)

> Гродно ГГАУ 2020

В сборнике научных трудов помещены материалы научных исследований по вопросам аграрной экономики, отражающие современное состояние, проблемы и перспективы развития сельского хозяйства.

Сборник предназначен для научных сотрудников, преподавателей, аспирантов, руководителей и специалистов предприятий агропромышленного комплекса.

#### Редакционная коллегия:

#### В. К. Пестис (ответственный редактор),

В. В. Пешко (зам. ответственного редактора), А. В. Глаз, В. М. Голушко, Ю. А. Горбунов, Г. А. Жолик, М. А. Кадыров, А. В. Кильчевский, К. В. Коледа, В. В. Малашко, В. А. Медведский, А. П. Шпак, Н. С. Яковчик Заключение. Таким образом, проведенные исследования позволяют заключить, что исследуемое нами предприятие удерживает приемлемый уровень ликвидности, при котором суммарная величина денежных средств и их эквивалентов составляет 20 % от текущих долгов. В соответствии с результатами рассчитанных коэффициентов можно говорить о достаточном уровне платежеспособности и низкой степени потенциально возможного банкротства ОАО «Слуцкий сахарорафиналный комбинат».

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1. Романенко, И. В. Экономика предприятия / И. В. Романенко. Изд. 3-е, перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2016. 264 с.
- 2. Поторочин, П. С. Сущность анализа финансового состояния организации / П. С. Поторочин // Вестник науки. -2020. Т. 2. № 1 (22). С. 155-157.
- 3. Сущность анализа финансового состояния организации / М. В. Вишнева [и др.] // Интернаука. 2020. N 6 (135). С. 8-9.
- 4. Щитникова, И. С. Финансовое состояние организаций показатель их эффективности / И. С. Щитникова // Финансы. Учет. Аудит. 2016. № 5 (184). С. 18-22.
- 5. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования [Электронный ресурс]: постановление Совета министров Респ. Беларусь, 12 дек. 2011 г., № 1672 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. Режим доступа: http://www.pravo.by/document/?guid=3961&p0=C21101672. Дата доступа: 15.05.2020.

УДК 338.246.025.2:620.952:005.936.41:005.336

#### УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

#### А. В. Климчук

Донецкий национальный университет имени Васыля Стуса г. Винница, Украина (Украина, 21021, г. Винница, ул. 600-летия, 21; e-mail: klymchukov@ukr.net)

**Ключевые слова**: агропромышленный комплекс, энергетические ресурсы, устойчивое развитие, менеджмент, инновация, биотоплива, конкурентоспособность.

Аннотация. В статье освещаются современные проблемы управленческого характера по эффективному использованию энергетических ресурсов для обеспечения энергетической независимости аграрного сектора экономики. Выявлено, что на современном этапе производство биотоплива продолжает уверенно укреплять свои позиции на мировом энергетическом рынке, привлекая все большее количество стран к производству энергии из биомассы. Для эффективного осуществления борьбы с тяжелыми и предсказуемыми последствиями финансовой нестабильности и экономического кризиса нужно вво-

дить в агропромышленном комплексе широкую диверсификацию и придерживаться запланированной рыночной стратегии производства биотоплива. В результате проведенных исследований была разработана принципиальная схема проведения анализа конкурентоспособности производства биотоплива. Установлено, что развитие инновационного процесса обеспечивает рост конкурентоспособности производственно-коммерческой деятельности биотопливной индустрии, а эффективное управление биотопливным производством в рыночных условиях должно олицетворять в себе систему взаимосвязанных функций: планирование — организация — мотивация — контроль. В перспективе нужно сформировать благоприятную для рынка биотоплива инновационную и инвестиционную, кредитно-налоговую и таможенную политику.

## MANAGEMENT PRINCIPLES OF FORMATION OF ENERGY INDEPENDENCE OF THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE ECONOMY

#### O. V. Klymchuk

Vasyl' Stus Donetsk National University Vinnytsia, Ukraine (Ukraine, Vinnytsia, 21021, 21600-richchiast.; e-mail:klymchukov@ukr.net)

**Key words:** agro-industrial complex, energy resources, sustainable development, management, innovation, biofuels, competitiveness.

Summary. The article highlights the current management problems of efficient use of energy resources to ensure energy independence of the agricultural sector of the economy. It was found that at the present stage the production of biofuels continues to confidently strengthen its position in the global energy market, involving more and more countries in the production of energy from biomass. In order to effectively combat the severe and foreseeable consequences of financial instability and the economic crisis, it is necessary to introduce broad diversification in the agro-industrial complex and adhere to the planned market strategy of biofuel production. As a result of the conducted researches the basic scheme of the general model of realization of the analysis of competitiveness of production of biofuels was developed.It is established that the development of the innovation process ensures the growth of competitiveness of production and commercial activities of the biofuel industry, and effective management of biofuel production in market conditions should embody a system of interrelated functions: planning – organization – motivation – control. In the future, it is necessary to form a favorable for the biofuels market innovation and investment, credit and tax and customs policies.

#### (Поступила в редакцию 25.05.2020 г.)

Введение. Переход аграрной экономики к диверсификации и рыночным отношениям предопределяет возникновение проблемных ситуаций, диспропорций и нарушения общего равновесия в отрасли. В сельском хозяйстве существует огромное количество взаимосвязей и

сложное переплетение природных и организационно-экономических факторов. При этом одним из важнейших экономических инструментов регулирования аграрного производства является восстановление эквивалентных взаимоотношений между сельским хозяйством и промышленностью, т. к. стихийный рынок без действенных регуляторов привел к разрыву между ними паритетных экономических связей. Аграрный сектор сейчас находится в неравном положении из-за диспаритета цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию, а полученный в агропромышленном комплексе доход перераспределяется в другие сферы экономики. Динамика межотраслевого паритета, прежде всего, находится под влиянием опережающего роста цен на материальные и топливно-энергетические ресурсы, которые произведены на монополистических рынках [1-3]. Следовательно, чрезвычайно серьезной проблемой, требующей ее урегулирования на разных уровнях управления, является оптимальное обеспечение аграрных предприятий биологическими аналогами дизельного топлива, бензина и смазочных материалов, а также необходимо осуществить непременное внедрение мероприятий по интенсификации, удешевления выращивания и сбора биоэнергетического сырья.

На первоочередных этапах биоэнергоконверсия органического сырья позволяет обеспечить частичную энергетическую автономность агропромышленного производства с сохранением плодородия почв. В то же время производство и распространение использования биологических энергоресурсов является сложным процессом и требует усовершенствования технического и технологического его обеспечения путем решения научно-технических проблем и соответствующего внедрения развития на инновационной основе. Современные вызовы требуют пересмотра управленческой стратегии по устойчивому развитию топливно-энергетического комплекса энергетически зависимых государств, внедрение новейших разработок по использованию альтернативных энергоносителей и более широкое применение существующей и специально выращенной биомассы [4, 5]. Указанные процессы позволяют снизить зависимость стран от импортируемых энергетических ресурсов, а также, наряду с экологическим равновесием агропромышленной экосистемы, обеспечивают стремление к сокращению удельного потребления ископаемых энергоресурсов за счет использования биотоплива.

**Цель работы** – изучение управленческих и инновационных подходов для обеспечения энергетической независимости аграрного сектора экономики на основе развития конкурентоспособного производства биотоплива.

Материал и методика исследований. При проведении исследования были использованы следующие общие и специальные научные методы и приемы: экономико-исторический и аналитических обобщений, анализа и синтеза, монографический, графический, прогнозирования и абстрактно-логический.

**Результаты исследований и их обсуждение**. В современных условиях большинство стран мира развивают, совершенствуют и внедряют в производство биоэнергетические технологии уже в течение 50 лет. Практический опыт стран Европейского Союза показывает, что даже при наличии различных факторов, влияющих на перспективы развития и уровень внедрения возобновляемых источников энергии, главную роль при этом играет действующая нормативно-правовая система, меры экономического стимулирования и экологическая целесообразность промышленного производства и использования таких ресурсов. На современном этапе производство биотоплива продолжает уверенно укреплять свои позиции на мировом энергетическом рынке, привлекая все большее количество стран к производству энергии из биомассы. Важность развития биоэнергетики обусловлена тем, что она играет комплексную решающую роль в уменьшении выбросов парниковых газов и снижении негативного воздействия на окружающую среду, повышает безопасность энергоснабжения, помогает уменьшить зависимость экономики государства и благосостояния населения от импорта ископаемых энергоресурсов. При этом аграрное производство со значительного потребителя традиционных видов топлива превращается в их массового производителя, имея колоссальный потенциал в будущем.

Следовательно, устойчивое развитие сельского хозяйства требует радикальных преобразований экономических и энергетических отношений на основе ускорения научно-технического прогресса, внедрения инновационных технологий и социальной перестройки села. В общей структуре использования энергетических ресурсов отрасль сельскохозяйственного производства выступает одним из основных потребителей энергии. При этом в отрасли растениеводства складывается парадоксальная ситуация, которая заключается в том, что на основе фотосинтетической деятельности и других неисчерпаемых ресурсов получается возобновляемая энергия в виде выращенного урожая основной и побочной продукции, но одновременно эта отрасль характеризуется одними из самых ресурсозатратных и экологически опасных показателей деятельности для окружающей природной среды. Для Украины односторонние (в подавляющем большинстве химически-техногенное) направление осуществления интенсификации сельскохозяйственного

производства отмечается своей бесперспективностью. Поскольку государство избрало интенсивный путь интеграции в мировую экономику, то стратегия развития агропромышленного комплекса должна быть направлена на формирование продуктовых рынков и отраслей производства, соответствующие принципам эффективного их функционирования, обеспечения приоритетного развития национального сельского хозяйства и не противоречили бы интеграции в мировую экономику. При зависимости экономики от импортируемых энергоресурсов весомым потенциальным энергетическим ресурсом на внутреннем рынке выступает биосырье.

Эффективность формирования сырьевой базы напрямую связана с деятельностью аграрных предприятий — производителей сельскохозяйственной продукции, используемой в качестве сырья для производства биоэтанола, биодизеля и других биотоплив. Совершенствуя технологические, организационные и экономические условия деятельности аграрных предприятий для формирования сырьевой базы при производстве биотоплива, можно снизить уровень себестоимости сельскохозяйственной продукции и тем самым повысить эффективность производства биотоплива [6]. Для выполнения указанных мероприятий структура посевных площадей должна иметь оптимальный, наиболее экономически целесообразный вариант с учетом агротехнических требований. Вопросы оптимизации структуры посевных площадей в условиях ограничения ресурсных возможностей приобретает чрезвычайную актуальность, и только при положительном их решении агропромышленный комплекс и промышленное производство биотоплива будут иметь перспективы относительно дальнейшего роста в условиях рыночной конкуренции и развития на инновационной основе.

рыночной конкуренции и развития на инновационной основе.

Специфическая сущность инноваций в аграрном производстве заключается в необходимости использования в инновационном процессе природных факторов и компонентов (животных, растений), которые при этом выступают непосредственными объектами в сфере агропромышленной деятельности. Особенностью аграрных инноваций является то, что их внедрение не обеспечивается абсолютной гарантией существенного повышения конкурентоспособности продукции и соответствующего роста ее доли на рынке. В периоды превышения предложения сельскохозяйственной продукции над спросом на нее инновации помогают, в частности, снизить цены, улучшить качественные показатели и характеристики, тем самым способствуя общему росту конкурентоспособности отрасли, а в неурожайные годы важность инноваций обусловлена необходимостью улучшить экологическую составляющую сельскохозяйственной деятельности и повысить аграрный ресурсный потенциал. В

таком контексте основными задачами инновационного развития отечественной агропродовольственной сферы является ее техникотехнологическая модернизация, обеспечение ресурсосбережения, повышение качественных характеристик продукции, улучшение экологической составляющей сельскохозяйственного развития [7].

Определяющим направлением аграрной политики Украины в контексте европейской интеграции и вступления во Всемирную организацию торговли является наращивание производственного потенциала аграрного сектора экономики на основе эффективного использования энергетических ресурсов. В этом отношении приоритетной задачей, требующей срочного решения, выступает дальнейшее развитие растениеводческой отрасли, что имеет не только важное экономикополитическое, но и энергетическое значение для развития национальной экономики и ее участия на внешних рынках. Рациональная система организации и ведения агропромышленного производства предусматривает эффективное использование земельных угодий и выращивания конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции, которая может быть использована в качестве сырья для производства биотоплива.

Однако современный уровень производительности биомассы сельскохозяйственных культур в Украине еще далек от оптимальных показателей технологических аспектов ее выращивания, эффективности использования и рыночной совместимости. Основная причина заключается в достаточно низком уровне и динамической нестабильности урожайности основной и побочной продукции, что соответственно является результатом недостаточного ресурсного обеспечения технологий выращивания и снижение уровня интенсивности производства [8].

Проведенная оценка и изучение реальной ситуации по производству биотоплива в Украине указывает на то, что биотопливные предприятия используют в неполной мере свой инновационный потенциал. Для совершенствования процессов развития биотопливной инфраструктуры нужно разрабатывать и внедрять системные и стратегические инновации, что требует колоссальных потоков денежных поступлений. Однако для значительной части предприятий сделать это почти невозможно из-за ограниченного количества инновационных и инвестиционных ресурсов. Необходимость биотопливной индустрии в проведении стратегических инноваций обуславливается тем, что рынок биотоплива характеризуется постоянной нестабильностью, поскольку имеет сильную взаимозависимость от ценовой политики на рынке традиционной энергетики, развития международной экономики, социально-политической ситуации, благоприятности природно-климатических

условий для формирования высокой продуктивности сельскохозяйственных культур и других факторов. В таком положении производителям биотоплива нужно не только улучшать способы производства и качество продукции, но и уметь вовремя и оперативно реагировать на структурные преобразования.

Для эффективного осуществления борьбы с тяжелыми и непредсказуемыми последствиями финансовой нестабильности и экономического кризиса нужно вводить в агропромышленном комплексе широкую диверсификацию и придерживаться выбранной рыночной стратегии производства биотоплива на перспективу. Поэтому была разработана принципиальная схема проведения анализа конкурентоспособности производства биотоплива (рисунок).

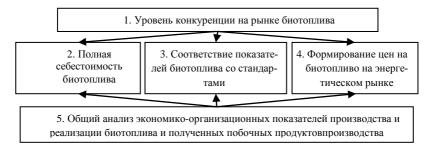


Рисунок – Принципиальная схема проведения анализа конкурентоспособности производства биотоплива

Примечание – Источник: разработано автором

Приведенная схема указывает, что анализ проводится поэтапно: сначала проводят мониторинг уровня конкуренции на рынке энергетических ресурсов. При благоприятных условиях для развития биотопливной индустрии проводится комплексный анализ себестоимости производимого биотоплива, его качественных показателей в соответствии с имеющимися национальными или международными стандартами и определяются принципы формирования ценовой политики для страны или регионов. Конечным этапом является осуществление анализа технико-технологических и экономических показателей производства и реализации биотоплива и полученных побочных продуктов производства для уменьшения себестоимости, роста конкурентоспособности и увеличение объемов производства биотоплива.

Производство и использование биотоплива следует рассматривать как полифункциональную систему защищенности энергетических интересов общества и государства в целом. В нормальных условиях

хозяйствования биотоплива должны обеспечивать бесперебойный процесс поступления к потребителям экономически доступных энергетических ресурсов соответствующего качества, а в случае чрезвычайных ситуаций — гарантировать удовлетворение минимально необходимого их количества для поддержания устойчивого производства отраслей национальной экономики. Повышение эффективности агропромышленного производства, укрепление его внутренней и внешней конкурентоспособности требуют принципиально новых подходов к стратегии управления и осуществления организации биотопливного производства. Для принятия взвешенных управленческих и организационных решений нужно определять рыночные закономерности и перспективные тенденции развития событий, которые направляют деятельность агропромышленных предприятий на достижение поставленных целей и обеспечения энергетической независимости.

Заключение. Таким образом, в условиях развитой рыночной экономики внутренние и внешние инвестиции могут быть привлечены только в эффективную отрасль, а инновации активизируют приток инвестиций, поэтому развитие инновационного процесса обеспечивает рост конкурентоспособности производственно-коммерческой деятельности биотопливной индустрии. В современной экономической ситуации и дальнейшем развитие экономики инновационные процессы выступают базисом для выживания агропромышленных предприятий в рыночных условиях хозяйствования, повышения показателей качества производимых товаров, роста уровня рентабельности и снижения цен на фоне общего их поднятия. Процесс эффективного управления биотопливным производством в рыночных условиях должен олицетворять в себе систему взаимосвязанных функций: планирование — организация — мотивация — контроль. Разработанная принципиальная схема проведения анализа конкурентоспособности производства биотоплива состоит из пяти последовательных этапов.

Государству нужно способствовать развитию научных исследований в области биоэнергетики, т. к. они не гарантируют быстрой коммерческой отдачи, однако имеют стратегическое значение для обеспечения энергетической и экономической безопасности страны. Подлежит совершенствованию формирование ценового механизма на биотопливное сырье, который смог бы своевременно осуществлять регулирование рынка и нивелировать колебания цен в течение маркетингового года, отвечая ценовому законодательству страны и учитывая опыт мировой практики. Необходимо обеспечить эффективное функционирование внутреннего рынка биотоплива на основе свободной конкуренции и государственного управления. Должен быть разработан госу-

дарственный механизм, при котором основные субъекты биотопливного производства будут выступать на государственных управленческих позициях и нести полную ответственность за состояние дел в энергетической отрасли. Нужно сформировать благоприятную для рынка биотоплива инновационно-инвестиционную, кредитно-налоговую и таможенную политику, что обеспечит производителям эффективность производства и позволит развиваться на перспективу.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1. Пасха, И. М. Диспаритет цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию / И. М. Пасха // Вестник аграрной науки. -2012. -№ 10. C. 64-66.
- 2. Соловей, Д. Ю. Обеспеченность сельского хозяйства топливно-энергетическими ресурсами / Д. Ю. Соловей // Экономика АПК. 2012. № 12. С. 83-86.
- 3. Климчук, А. В. Специфика развития отрасли растениеводства и особенности формирования сырьевой базы для производства биотоплива в Украине / А. В. Климчук // Экономика. Финансы. Менеджмент. 2017. № 6. С. 24-37.
- 4. Голуб, Г. А. Энергетическая автономность агросистем / Г.А. Голуб // Вестник аграрной науки. 2010. № 3. С. 50-54.
- 5. Бородина, О. Сельское развитие в Украине: проблемы становления / О. Бородина, И. Прокопа // Экономика Украины. -2009. -№ 5. C. 59-67.
- 6. Самойленко, А. Г. Сырьевая база аграрных предприятий по производству биотоплива: состояние и факторы повышения эффективности: Автореф. дис. на соискание науч. степ. канд. экономических наук / А. Г. Самойленко. Киев, 2010. 23 с.
- 7. Шубравская, Е. Инновационное развитие аграрного сектора экономики Украины: теоретико-методологический аспект / Е. Шубравская // Экономика Украины. -2012. -№ 1. <math>-C. 27-35.
- 8.Климчук, А. В. Сырьевой потенциал для формирования конкурентоспособного производства биотоплива в аграрном секторе экономики / А. В. Климчук // Сборник научных трудов. Сельское хозяйство проблемы и перспективы: Экономика (вопросы аграрной экономики). Том 43. Гродно: ГГАУ, 2018. С. 138-146.

УДК 330.131.7(476)

## ПРОБЛЕМА ФОРМИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

#### В. В. Кудин

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

- г. Гродно, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 230008,
- г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail: ggau@ggau.by)

**Ключевые слова:** управление рисками, риск-ориентированный подход, внутренний контроль, оценка эффективности внутреннего контроля.

Аннотация. В условиях высокой рискованности хозяйствования актуальной становится проблема повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций. Это вызывает необходимость создания действенной системы внутреннего контроля. Построение эффективной систе-

### СОДЕРЖАНИЕ

ЭКОНОМИКА	
Бусько А. А., Гостилович Е. В.	
МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ БУХГАЛТЕРСКОГО	2
УЧЕТА (НА ПРИМЕРЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ)	3
Бутенко О. Л.	
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ АГРАРНОГО	11
СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	11
Бычек И. И.	18
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В РАЗВИТИИ ЛЬНОВОДСТВА	10
<b>Бычек И. И., Дегтяревич И. И.</b> ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО	
ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ЛЬНЯНОГО ПОДКОМПЛЕКСА АПК	24
Васюк А. В., Горбатовская О. Н.	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ	
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ БЕЛАРУСИ	30
Горбачева Е. В., Запрудская Т. А.	
АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ	
ПОДДЕРЖКИ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ В	20
РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	38
Гостилович Е. В., Метечко Т. О.	
ИНТЕГРИРУЮЩАЯ ФУНКЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ В СИСТЕМЕ	16
КОНТРОЛЛИНГА	46
Гришанова О. В., Гришанова Е. М. ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ	
ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	55
Грудько С. В., Кондрусь У. О.	
АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ НА ПРИМЕРЕ	
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	61
Ермолаева М. В., Романченко Ю. А.	
НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ, БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ В	
СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ УКРАИНЫ	71
Изосимова Т. Н., Ананич И. Г.	
ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПЛОДОВОДСТВА	77
ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ	77
Калюк В. А., Калюк В. И.	
ВЛИЯНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА НА	84
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ	04
Калюк В. И., Калюк В. А.	
МОНИТОРИНГ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ СВЕКЛОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ	90
Климчук А. В.	,,
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ	
НЕЗАВИСИМОСТИ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ	97

#### Научное издание

#### СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО – ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Сборник научных трудов

Основан в 2003 году

Том 50

#### ЭКОНОМИКА (ВОПРОСЫ АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКИ)

Ответственный за выпуск О. Г. Тимощенко Корректор Л. Б. Иодель Компьютерная верстка: Е. Н. Гайса

Подписано в печать 13.11.2020 Формат 60х84/16. Бумага офсетная. Печать Riso. Усл. печ. л. 19,30. Уч.-изд. л. 23,22. Тираж 100 экз. Заказ 5250

ISBN 978-985-537-161-9

Издатель и полиграфическое исполнение:

Учреждение образования «Гродненский государственный аграрный университет» Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/304 от 22.04.2014. Ул. Терешковой, 28, 230008, г. Гродно.