

**МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL CONFERENCE**

**ЕКОНОМІКА, ФІНАНСИ, ОБЛІК І ПРАВО:
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

**ECONOMICS, FINANCE, ACCOUNTING AND LAW:
TOPICAL ISSUES AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

**Збірник тез доповідей
Book of abstracts**

**Частина 2
Part 2**



**19 травня 2021 р.
May 19, 2021**

**м. Полтава, Україна
Poltava, Ukraine**



**МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА
КОНФЕРЕНЦІЯ
INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL
CONFERENCE**

**ЕКОНОМІКА, ФІНАНСИ, ОБЛІК І
ПРАВО: АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ І
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

**ECONOMICS, FINANCE, ACCOUNTING
AND LAW: TOPICAL ISSUES AND
DEVELOPMENT PROSPECTS**

**Збірник тез доповідей
Book of abstracts**

**Частина 2
Part 2**

**19 травня 2021 р.
May 19, 2021**

**м. Полтава, Україна
Poltava, Ukraine**



УДК 33
ББК 65

Економіка, фінанси, облік і право: актуальні питання і перспективи розвитку:
збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава,
19 травня 2021 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2021. Ч. 2. 56 с.

У збірнику тез доповідей представлено матеріали учасників Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка, фінанси, облік і право: актуальні питання і перспективи розвитку» з:

Белорусский государственный университет
Белорусский государственный экономический университет
Брестский государственный университет им. А. С. Пушкина
Вінницький національний аграрний університет
Вінницький технічний коледж
Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ
ВНЗ ПрАТ «МАУП»
Волинський національний університет імені Лесі Українки
ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут»
ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана»
Державний університет інтелектуальних технологій зв'язку
Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара
Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ
Донецький державний університет управління
Донецький національний університет імені Василя Стуса
ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України»
Запорізький національний університет
Західноукраїнський національний університет
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Інститут експертно-аналітичних та наукових досліджень Національної академії державного управління при Президенті України
Інститут кібернетики ім. В. М. Глушкова
Київський міжнародний університет
Київський національний торговельно-економічний університет
Київський національний університет імені Тараса Шевченка
Київський університет права Національної академії наук України
Класичний приватний університет
Луганський НДЕКЦ МВС
Львівський національний університет імені Івана Франка
Міжрегіональної академії управління персоналом
Національний авіаційний університет
Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»
Національний університет «Кисво-Могилянська академія»
Національний університет «Львівська політехніка»
Національний університет «Одеська юридична академія»
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого
Національного університету біоресурсів і природокористування України
НТУ «Дніпровська політехніка»
Одеська національна академія зв'язку імені О. С. Попова
Одеський національний економічний університет
Одеський національний університет імені І. І. Мечникова

**Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції
«Економіка, фінанси, облік і право: актуальні питання і перспективи розвитку»**

Полтавський юридичний інститут Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого
Полтавський юридичний коледж Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого
ПрАТ «Вищий навчальний заклад Міжрегіональна Академія управління персоналом»
Навчально-науковий інститут права ім. князя Володимира Великого
С. Сейфуллин атындағы Қазақ агротехникалық университеті
Сумський національний аграрний університет
Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля
ТОВ «Харківський університет»
Український державний університет залізничного транспорту
Університет банківської справи
Університет державної фіскальної служби України
Університет ДФС України
Університет митної справи та фінансів
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна
Харківського національного університету внутрішніх справ
Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова
Черкаський державний бізнес-коледж
Черкаський інститут Університет банківської справи
Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича

У збірнику тез доповідей висвітлюються результати наукових досліджень з актуальних питань економіки, фінансів, обліку та права.

Тематика конференції охоплює актуальні проблеми: економічної теорії та історії економічної думки; світового господарства і міжнародних економічних відносин; економіки та управління національною економікою; економіки та управління підприємствами; національної безпеки та оборони в умовах кризових явищ; економіки сільського господарства і АПК; екологічної економіки і сталого розвитку; економіки промисловості; економіки природокористування; підприємництва, торгівлі та біржової діяльності; інновацій та інвестиційної діяльності; демографії, економіки праці, соціальної економіки і політики; туризму та готельно-ресторанної справи; бухгалтерського обліку, аналізу та аудиту; фінансів, банківської справи, страхування; математичних методів, моделей та інформаційних технологій в економіці; економічної кібернетики; менеджменту; логістики та транспорту; публічного управління та адміністрування; історії та теорії держави та права, філософії права; конституційного права, муніципального права, міжнародного публічного права; цивільного права та процесу, сімейного права, житлового права, міжнародного приватного права; господарського права та процесу; трудового права та права соціального забезпечення; екологічного, земельного та аграрного права; адміністративного права та процесу, фінансового права, інформаційного права; кримінального права, кримінально-виконавчого права, кримінології, кримінального процесу, криміналістики; міжнародного публічного права та міжнародного приватного права.

Видання розраховане на науковців, викладачів, працівників органів державного управління, студентів вищих навчальних закладів, аспірантів, докторантів, працівників державного сектору економіки та суб'єктів підприємницької діяльності.

ЗМІСТ
CONTENTS

СЕКЦІЯ 30. СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ SECTION 30. WORLD AGRICULTURE AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS	7
<i>Мельник Т. М.</i> АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА ЄС: КЛЮЧОВІ ЕЛЕМЕНТИ ТА ОРІЄНТАЦІЯ НА СТАЛИЙ РОЗВИТОК	7
<i>Сєрова Л. П., Олійник А. А.</i> ПРОТИДІЯ КОРУПЦІЇ У МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ.....	9
СЕКЦІЯ 31. ЕКОЛОГІЧНА ЕКОНОМІКА І СТАЛИЙ РОЗВИТОК SECTION 31. ECOLOGICAL ECONOMICS AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT	11
<i>Вовк В. Ю.</i> ПЕРЕХІД ДО ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ ЯК ОСНОВА УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИМИ ВІДХОДАМИ В УКРАЇНІ	11
СЕКЦІЯ 32. ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ SECTION 32. ECONOMICS AND MANAGEMENT OF ENTERPRISES	13
<i>Шелест Т. М.</i> ОСНОВНІ НАПРЯМИ ІННОВАЦІЙНО-ОРІЄНТОВАНОГО РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ	13
СЕКЦІЯ 33. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ SECTION 33. ACCOUNTING, ANALYSIS, AND AUDIT	15
<i>Підпригора І. В., Ковальова Д. А.</i> ОБ'ЄДНАНИЙ ЗВІТ ПДФО ТА ЄСВ: АКТУАЛЬНО ДЛЯ БУХГАЛТЕРІВ.....	15
<i>Тополенко Н. М., Токарєва Я. І.</i> ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ІНТЕГРОВАНОЇ ЗВІТНОСТІ.....	16
<i>Конюшенко Т. Ю.</i> АНАЛІЗ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	18
СЕКЦІЯ 34. ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА, СТРАХУВАННЯ SECTION 34. FINANCE, BANKING, INSURANCE	20
<i>Пась Я. І.</i> ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ БАНКІВСЬКОГО БІЗНЕСУ.....	20

СЕКЦІЯ 35. МЕНЕДЖМЕНТ SECTION 35. MANAGEMENT	23
<i>Середа Г. В.</i> РЕАЛІЗАЦІЯ ФУНКЦІЙ МЕНЕДЖМЕНТУ ФРІЛАНСЕРАМИ В НОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	23
СЕКЦІЯ 36. МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ SECTION 36. MATHEMATICAL METHODS, MODELS, AND INFORMATIONAL TECHNOLOGIES IN ECONOMICS	25
<i>Мельников В. В.</i> ІНСТРУМЕНТИ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В ІННОВАЦІЙНИХ КЛАСТЕРАХ.....	25
СЕКЦІЯ 37. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ SECTION 37. PUBLIC MANAGEMENT AND ADMINISTRATION	27
<i>Пісчанська Т. В.</i> МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	27
<i>Новгородська Т. О.</i> СУБ'ЄКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	29
СЕКЦІЯ 38. ІСТОРІЯ ТА ТЕОРІЯ ДЕРЖАВИ ТА ПРАВА, ФІЛОСОФІЯ ПРАВА SECTION 38. HISTORY AND THEORY OF STATE AND LAW, PHILOSOPHY OF LAW	32
<i>Попова О. В.</i> РОЛЬ ПРАВА В РЕГУЛЮВАННІ ПРАВОВИХ ВІДНОСИН СУСПІЛЬНОГО ЖИТТЯ	32
<i>Старікова С. Ю.</i> ПЕРЕВАГИ ТА ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ ЯК ДЖЕРЕЛА ОБ'ЄКТИВНОГО ПРАВА.....	33
СЕКЦІЯ 39. КОНСТИТУЦІЙНЕ ПРАВО, МУНІЦИПАЛЬНЕ ПРАВО, МІЖНАРОДНЕ ПУБЛІЧНЕ ПРАВО SECTION 39. CONSTITUTIONAL LAW, MUNICIPAL LAW, PUBLIC INTERNATIONAL LAW	35
<i>Урда В. М.</i> ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ РЕГУЛЮВАННЯ ЯВИЩА ПОДВІЙНОГО (МНОЖИННОГО) ГРОМАДЯНСТВА В РІЗНИХ КРАЇНАХ СВІТУ ТА НА МІЖНАРОДНО-ПРАВОВОМУ РІВНІ.....	35

СЕКЦІЯ 40. ГОСПОДАРСЬКЕ ПРАВО ТА ПРОЦЕС SECTION 40. ECONOMIC LAW AND PROCESS	37
<i>Скляр Р. С.</i> ОСОБЛИВОСТІ ДОГОВОРІВ У СФЕРІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ..	37
СЕКЦІЯ 41. ЕКОЛОГІЧНЕ, ЗЕМЕЛЬНЕ ТА АГРАРНЕ ПРАВО SECTION 41. ENVIRONMENTAL, LAND AND AGRARIAN LAW	39
<i>Бацмай Ю. В.</i> ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ОХОРОНИ АТМОСФЕРНОГО ПОВІТРЯ	39
СЕКЦІЯ 42. АДМІНІСТРАТИВНЕ ПРАВО ТА ПРОЦЕС, ФІНАНСОВЕ ПРАВО, ІНФОРМАЦІЙНЕ ПРАВО SECTION 42. ADMINISTRATIVE LAW AND PROCESS, FINANCIAL LAW, INFORMATION LAW.....	43
<i>Шовдра І. В.</i> ПОНЯТТЯ ВЛАДИ В АДМІНІСТРАТИВНОМУ ПРАВІ УКРАЇНИ	43
СЕКЦІЯ 43. КРИМІНАЛЬНЕ ПРАВО, КРИМІНАЛЬНО-ВИКОНАВЧЕ ПРАВО, КРИМІНОЛОГІЯ, КРИМІНАЛЬНИЙ ПРОЦЕС, КРИМІНАЛІСТИКА SECTION 43. CRIMINAL LAW, CRIMINAL EXECUTIVE LAW, CRIMINOLOGY, CRIMINAL PROCEDURE, CRIMINALISTICS	45
<i>Карасьов О. А.</i> ПЕРЕВИЩЕННЯ ВІЙСЬКОВОЮ СЛУЖБОВОЮ ОСОБОЮ ВЛАДИ ЧИ СЛУЖБОВИХ ПОВНОВАЖЕНЬ	45
<i>Марченко К. О.</i> РІВЕНЬ КОРУПЦІЇ В УКРАЇНІ: ТЕНДЕНЦІЇ ВИНИКНЕННЯ ТА ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ.....	48
<i>Щиголь О. В.</i> ВИЗНАЧЕННЯ РОЗМІРУ МОРАЛЬНОЇ ШКОДИ, ЗАВДАНОЇ ПОТЕРПЛОМУ, ШЛЯХОМ ПРОВЕДЕННЯ ЕКСПЕРТИЗИ НА СТАДІЇ ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ: ОКРЕМІ ПИТАННЯ	50
СЕКЦІЯ 44. МІЖНАРОДНЕ ПУБЛІЧНЕ ПРАВО ТА МІЖНАРОДНЕ ПРИВАТНЕ ПРАВО SECTION 44. PUBLIC INTERNATIONAL LAW AND PRIVATE INTERNATIONAL LAW	53
<i>Міхневич В. І.</i> МІЖНАРОДНО-ПРАВОВІ ПИТАННЯ ГРОМАДЯНСТВА.....	53

активах банківського сектору. Якщо у 2015 році збитковими були банки, які сукупно володіли 57,8% усіх активів банків, то у 2019 році на сукупну частку таких банків припадало вже тільки 2,4% активів банківської системи. Найбільше зниження частки збиткових банків спостерігалось у 2017 та 2018 роках – на 25,6% та 19,9% відповідно. Проте все ще залишається стабільно висока частка банків, прибутковість капіталу яких є мінімальною і становить від 0% до 5%. Сукупна частка таких банків в активах банківського сектору України коливається навколо 20%. У 2019 році найвищий показник ROE мав ПАТ КБ “ПРИВАТБАНК”, далі – банки іноземних банківських груп, потім банки з приватним капіталом і найменший ROE у решти банків з державною часткою.

Результати оцінки ефективності управління розвитком банківського бізнесу дають змогу зробити висновок, що станом на III кв. 2019 року загалом по системі банківський бізнес працює ефективно – менеджмент банків в цілому справляється із завданням забезпечення наявності та зростання прибутку. Це підтверджується зростанням показників ROE та ROA. Такого результату досягнуто у тому числі завдяки виведенню проблемних банків з ринку. У 2018 році банківський бізнес вийшов з кризи, став прибутковим і у 2019 році продовжує розвиватися. Проте, темпи зростання банків у 2019 році суттєво зменшилися і це викликає занепокоєння.

Список літератури

1. Буряк, А. В. Особливості визначення ефективної діяльності банку. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики : збірник наукових праць. Випуск 1(8). 2010. С.41-46.
2. Дані фінансової звітності банків України станом на 01.01.2015-01.01.2019. Режим доступу : <http://www.bank.gov.ua>.
3. Примостка О. Аналіз ефективності діяльності банків. Фінанси України. 2003. № 1 (23). С. 52-58.

СЕКЦІЯ 35
SECTION 35

МЕНЕДЖМЕНТ
MANAGEMENT

УДК 331.103.22

Середа Г. В.

к.е.н., доцент,

доцент кафедри менеджменту та поведінкової економіки,

Донецький національний університет імені Василя Стуса

РЕАЛІЗАЦІЯ ФУНКЦІЙ МЕНЕДЖМЕНТУ ФРІЛАНСЕРАМИ В НОВІЙ ЕКОНОМІЦІ

Формування в надрах постіндустріального суспільства нової економіки, провідним економічним благом якої є інформація та знання на основі розвитку ІКТ, спричиняє фундаментальні зміни на мікроекономічному рівні, зокрема, в організаційних структурах підприємств, які мають тенденцію до сплочення та відокремлення франчайзингових проєктів, поширення схем аутсорсингу та аутстфінгу [1, С.63-84].

За підсумками 2019 року, в середньому близько 46,5% зайнятих у світі, за даними Світового Банку, були фрілансерами. [2]. В США близько третини всіх

економічно активних громадян заробляли на життя, самостійно відшуковуючи клієнтів та партнерів, виконуючі роботи, що стає більш доступним завдяки розвитку інтернет-платформових засобів з'єднання замовників та виконавців робіт. У 2019 році 57 мільйонів фрілансерів працювали вдома. При цьому 75% фрілансерів заявили, що не заміняли б свою фрілансерську роботу на інші види роботи. [3] Слід подальшого очікувати зростання фрілансингу як інноваційного виду зайнятості у зв'язку з пандемією Covid-19, яка спричинила вимушене вивільнення штатних працівників та відкрила нові можливості для дистанційної роботи – ринок фрілансерів зріс на 25% з квітня по червень 2020 року. Цікавою тенденцією останніх років є зростання частки фрілансингу з повною зайнятістю від 17% в 2014 році до 28% в 2019 році [3].

Зазначені тенденції актуалізують потребу наукового осмислення особливостей організації управління фрілансинговою діяльністю. В умовах нової економіки основними сферами фрілансингу є:

- кваліфіковані послуги: 45% фрілансерів надають послуги з програмування, маркетингу та інших консалтингових послуг;
- 30% фрілансерів продають некваліфіковані послуги або робочу силу,
- 26% продають товари. Фрілансери становили майже 75% від загальної кількості працівників мистецтв та дизайну у 2019 році. 55% працівників індустрії розваг – фрілансери [3].

Складність послуг, які надають фрілансери, вимагає особливої організації їх діяльності. По суті, всі функціональні напрями класичного підприємства фрілансер має виконувати самостійно:

- визначати стратегію розвитку власної справи. Сюди входять: визначення власних конкурентних переваг, загроз та можливостей зовнішнього середовища, пошук оптимальної ринкової ніші;

- формувати маркетингову політику: вивчати запити ринку, визначати унікальність та властивості та ціну власних послуг / товару, займатись ціноутворенням, визначати та реалізовувати напрями особистого промоушн або самопіару;

- формувати власну HR-політику, визначаючи напрями професійного та особистісного розвитку, плануючи інвестиції в свою освіту, підвищення кваліфікації, підтримку здоров'я, здійснюючи самомотивацію та формуючи власну компенсаційну та соціальну політику (через медичне страхування, добровільну участь у системах державного соціального страхування або альтернативних страхових програмах);

- формувати виробничу програму, визначаючи оптимальні режими праці та відпочинку, обираючи субпідрядників та керуючи ними;

- формувати власну облікову та фінансову політику, створюючи системи обліку не тільки матеріальних витрат, але й амортизації обладнання, використання енергетичних ресурсів, грошових засобів та нематеріальних активів, сплати податків та зборів, накопичення та використання отриманого прибутку тощо.

У реалізації багатьох згаданих політик фрілансерам допомагають спеціальні інтернет-платформи: Freelancehunt, Freelance.ua, Kabanchik (в Україні), Upwork, Fiverr, Upwork, Toptal, Simply Hired, PeoplePerHour та ін. (в світі), які вирішують проблему маркетингу або сполучення замовників та фрілансерів та визначення оптимальної ціни послуг. Так, 64% фрілансерів знайшли відповідну роботу в Інтернеті [3].

Актуальною залишається проблема самоменеджменту та формування власної траєкторії професійного та особистісного розвитку. Так, за даними [3], 81%

фрілансерів вважають належне бізнес-навчання важливим для їх роботи і хотіли б знайти можливості для навчання як такої, а 92% фрілансерів вважають, що для того, щоб професіонали-фрілансери стали успішнішими в майбутньому, слід більше акцентувати увагу на соціальних гнучких навичках (Soft skills). Тому масові відкриті курси відповідних тематик для фрілансерів будуть оптимальним вирішенням проблеми їх саморозвитку.

Для вирішення проблеми успішного розвитку властивих новій економіці інноваційних форм зайнятості, необхідно також розвивати менеджерські компетентності фрілансерів: вміння планувати, організовувати, контролювати власну діяльність та діяльність субпідрядників, навички самомотивації та тайм-менеджменту на основі використання сучасних цифрових технологій. З іншого боку, актуальною проблемою традиційних підприємств стає питання управління тимчасово залученим зовнішнім персоналом – фрілансерами, підрядними проектними командами, що потребує подальших наукових досліджень.

Список літератури

1. Клодт Х. та ін. Нова економіка: форми вияву, причини та наслідки. Монографія: К.: Вид-во «Таксон», 2006. 306 с.
2. Self-employed, total (% of total employment) (modeled ILO estimate). URL: <https://data.worldbank.org/indicator/SL.EMP.SELF.ZS> (дата звернення: 16.05.2021)
3. Stefan Schulz. 54 Freelance Statistics, Trends, and Insights. URL: <https://ddiy.co/freelance-statistics/> (дата звернення: 16.05.2021)

СЕКЦІЯ 36

SECTION 36

**МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ ТА
ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ
MATHEMATICAL METHODS, MODELS, AND
INFORMATIONAL TECHNOLOGIES IN ECONOMICS**

УДК 334:65.011.56

Мельников В. В.

здобувач кафедри інформаційних систем в економіці,
Київський національний економічний університет
імені Вадима Гетьмана

ІНСТРУМЕНТИ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В ІННОВАЦІЙНИХ КЛАСТЕРАХ

Основою успішного функціонування інноваційного середовища є прийняття рішень, адекватних умовам, в яких діють господарюючі об'єкти. Управлінські ІС (інформаційні системи), де сконцентровані потужні методи математичного моделювання, науки управління, інформатики, є інструментом, покликаним надати керівникам допомогу в їхній діяльності в нинішньому складному динамічному світі.

Прийняття рішень – це процес, який відбувається впродовж певного відрізка часу, періоду, та здійснюється протягом кількох етапів. Прийняття рішення є результатом вибору з кількох наявних альтернатив, що фіксується письмово чи усно й містить програму дій для досягнення окресленої мети. Часто в процесі прийняття