

**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ  
ТА ПРАВА ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА  
ЄВРАЗІЙСЬКА АСОЦІАЦІЯ ПРАВНИЧИХ ШКІЛ ТА ПРАВНИКІВ  
ПОМОРСЬКА АКАДЕМІЯ В СЛУПСЬКУ (ПОЛЬЩА)  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ  
ЗАХІДНИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ НАУКОВИЙ ЦЕНТР  
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ПРАВОВИХ НАУК УКРАЇНИ  
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВА ЛАБОРАТОРІЯ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ  
ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ  
НАУКОВО-ДОСЛІДНОГО ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОГО БУДІВНИЦТВА  
ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ  
ПРАВОВИХ НАУК УКРАЇНИ**

**II Міжнародна  
науково-практична конференція**

**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ:  
ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ ТА ГЛОБАЛЬНІ  
ІМПЕРАТИВИ**



**18 травня 2023 р.  
Хмельницький**

УДК 351:342.9

П 88

*Рекомендовано до друку вченою радою  
Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова  
(протокол № 14 від 26.04.2023 року)*

**Збірник тез II Міжнародної науково-практичної конференції «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи».** (м. Хмельницький, 18 травня 2023 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. 245с.

**ISBN 978-617-7572-62-5**

У збірнику представлені доповіді, які були подані на II Міжнародну науково-практичну конференцію «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи», що відбулась у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова 18 травня 2023 року.

Розміщені у збірнику тези доповідей стосуються таких напрямів: реформування сфери публічного управління: вітчизняний та міжнародний досвід; розвиток публічної служби в сучасних умовах державотворення; економіко-правові аспекти публічного управління; публічне управління у сфері національної безпеки; інформаційні технології у публічному управлінні; європейська та євроатлантична інтеграція; публічне управління у сфері туризму.

Збірник розрахований на наукових та науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти і наукових установ, студентів, аспірантів та докторантів, практичних працівників і широкий читацький загал.

Організаційний комітет II Міжнародної науково-практичної конференції «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи» не завжди поділяє думку учасників конференції.

У збірнику максимально точно збережена орфографія, пунктуація та стилістика, які були запропоновані учасниками конференції.

Повну відповідальність за достовірність та якість поданого матеріалу несуть учасники конференції, їхні наукові керівники.

**УДК 351:342.9**

**ISBN 978-617-7572-62-5**

© Колектив авторів, 2023  
© Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023

чи вважаєте Ви що штучний інтелект погіршує навчальний процес?

30 відповідей

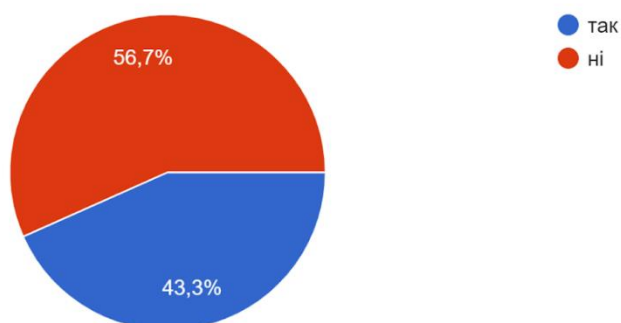


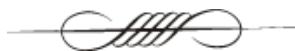
Рис. 3 Результати опитування студентів щодо негативного впливу штучного інтелекту на навчальний процес

*Примітка. Складено автором.*

Отже, використання штучного інтелекту здобувачами вищої освіти може мати як позитивний, так і негативний вплив на навчальний процес. Важливо зберігати баланс між використанням штучного інтелекту та людської експертизи, критичного аналізу, оскільки виключно технологічний підхід може бути недостатнім для повноцінного, системного навчання. Застосування штучного інтелекту повинно бути доповненням до традиційного методу навчання, що дозволить досягти синергії у підготовці висококваліфікованих фахівців.

#### Література:

1. Як штучний інтелект може допомогти освіті. Osvitoria.media. URL : <https://osvitoria.media/experience/yak-shtuchnyj-intelekt-mozhe-dopomogty-osviti>.
2. Плюси і мінуси штучного інтелекту. MOYAOSVITA. URL : <https://moyaosvita.com.ua/matematuka/plyusi-i-minusi-shtuchnogo-intelektu>.



**Климчук Олександр Васильович,**  
*доктор економічних наук, професор,  
 професор кафедри публічного управління та адміністрування  
 Вінницького державного педагогічного університету  
 імені Михайла Коцюбинського*

## СВІТОВІ ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ

Зміни, що відбуваються на сучасному етапі в системі публічного управління, мають багатоаспектний та багатоплановий характер. Причинами цих змін виступають загальноосвітні, глобальні зміни, зміни в економічній теорії, технологіях, в приватному та публічному секторах. Процеси публічного управління та адміністрування перебувають під впливом низки тенденцій і факторів суспільного розвитку. Провідну роль серед них відіграють як аспекти зовнішнього середовища:

глобалізація і її виклики, перехід сучасного суспільства на постіндустріальну інформаційну стадію розвитку, його демократизація й емансипація людини, так і внутрішні рушії розвитку публічного управління та адміністрування, зокрема різні сфери людської діяльності.

Безперервні зміни і перетворення в зовнішньому середовищі потрібно органічно пов'язати у суцільний потік та здійснити пошук нових, адекватних викликам часу і найбільш прийнятних для України, механізмів державного управління для формування конкурентоспроможного виробництва [1, с. 7] товарів та надання послуг. Глобалізаційні виклики, реалії сучасності та суспільно-економічні перетворення в Україні вимагають поглиблення, інтенсифікації і вдосконалення процесів трансформації публічного управління в різних галузях національної економіки на основі таких пріоритетних принципів, як демократичність, транспарентність, підзвітність та підконтрольність системи публічного управління громадянському суспільству. У трансформаційних процесах вітчизняного публічного управління не важко простежити ключові тенденції та вектори змін щодо імплементації європейського досвіду у сфері публічного управління, посилення децентралізації влади, запровадження принципів демократичного врядування та нового публічного управління на різних рівнях державотворення [2, с. 2].

Відтак ключовими цілями стають прогресивні зрушення в соціально-економічному та політичному розвитку країни, а засобом для їх якнайшвидшого досягнення – ефективне публічне управління. Проблематика публічного управління загалом та інновації у публічному адмініструванні зокрема є надзвичайно актуальними для українських реалій державотворення. Створення ефективного публічного управління в нашій державі можливе лише за умови мультиплікативного поєднання сучасних досліджень у сфері державного будівництва, законотворчої та нормативної діяльності, організаційно-управлінської практики, удосконалення кадрового апарату, покращення матеріально-технічного забезпечення його функціонування.

Держава здійснює економічну, фінансово-бюджетну й грошово-кредитну політики, які забезпечують макроекономічну динаміку та розширене відтворення суспільного виробництва [3, с. 110]. Тому в сучасних умовах держава виступає універсальною політичною організацією в суспільстві, яка зумовлюється її соціальною асиметрією та необхідністю постійного виконання «спільних справ». Вона має особливу публічну (державну) владу та спеціалізований апарат управління суспільством, виражає передусім правові інтереси народу, легітимно визнані в результаті впливу різних груп тиску на державну владу, а також виконує певною мірою функції арбітражу між різними прошарками суспільства [4, с. 13–14].

При цьому необхідно виділити такі риси публічного управління, що розкривають їх головну сутність в процесі формування демократичного суспільства:

- 1) публічне управління та адміністрування завжди являє собою чітко сплановану організаційно-управлінську діяльність;
- 2) ключовою умовою виникнення політико-управлінських відносин виступає наявність компетентного суб'єкта для здійснення управлінських функцій;
- 3) для виникнення та провадження політико-управлінських відносин має бути участь зацікавленого об'єкта управління;
- 4) характер відносин, які виникають між суб'єктом та об'єктом управлінської діяльності, в умовах публічного управління та адміністрування є державно-владним;

5) управлінський вплив може мати різноманітний характер і прояви за своїми параметрами: державне регулювання, централізоване керівництво, децентралізоване керівництво, оперативне управління тощо;

6) всебічна направленість застосувань інформаційно-комунікаційних технологій має потенційне значення у покращенні соціально-економічного розвитку суспільства, відіграючи ключову роль у налагоджуванні швидкого зв'язку та конвергенції різних технологій [5, с. 75], зокрема в системі публічного управління та адміністрування;

7) публічне управління, постійно функціонуючи у нормативно-правовому полі чинного законодавства, у випадку його порушення, тягне за собою різні види (адміністративної, дисциплінарної, кримінальної) юридичної відповідальності.

Відтак, у сучасних умовах прийняття ефективних управлінських рішень на державному рівні виступає фундаментальною основою щодо забезпечення дієздатності й суверенної безпеки держави та створення активних передумов економічного зростання, що зумовлюватиме добробут населення. У цьому аспекті публічне управління виступає як надзвичайно важлива сфера реалізації державної політики.

Отже приведення вітчизняної управлінської практики у відповідність із сучасними тенденціями світових трансформаційних процесів передових країн світу дозволить одержати позитивний результат щодо ефективного функціонування публічного управління в Україні. У сучасних умовах формування демократичного суспільства головний акцент переноситься на створення дієвої системи публічного управління держави, яка б сприяла становленню України як правової європейської держави з високим рівнем життя населення, демократії, політичної та соціальної стабільності, розроблення оптимального механізму функціонування органів публічної влади, що ґрунтується на відповідності сучасним умовам розвитку ринкової економіки, демократичним перетворенням та взаємодії з громадськістю. Темпи політико-економічного зростання та підвищення ефективності виробництва пов'язані з рівнем соціальної сфери, станом освіти, фундаментальною та прикладною наукою тощо.

### Література:

1. Климчук О. В. Розвиток та регулювання конкурентоспроможного виробництва біопалив : монографія. Вінниця : ФОП Рогальська І.О., 2017. 372 с.
2. Решота О. А. Особливості розвитку публічного управління в Україні: сучасні тенденції та проблеми. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 3. С. 1–7. DOI: 10.32702/2307-2156-2020.3.37
3. Климчук О. В. Управлінські аспекти формування економіко-енергетичної безпеки України на засадах розвитку біоенергетики : монографія. Вінниця : Нілан-ЛТД, 2021. 576 с.
4. Копча В. В. Сучасна держава: основні підходи до розуміння. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Сер.: Юриспруденція*. 2020. № 43. С. 13–17. DOI: <https://doi.org/10.32841/2307-1745.2020.43.3>.
5. Климчук О. В. Сучасні тренди та глобалізаційні виміри управління інформаційними технологіями і системами в Україні. *Економіка і організація управління*. 2021. № 1 (41). С. 72–85. DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2021.1.7>.

## ЗМІСТ

Вітальне слово ректора .....3

**СЕКЦІЯ 1 Реформування сфери публічного управління: вітчизняний та міжнародний досвід**

*Андрієвська О. О.* Проблеми формування органів виконавчої влади УНР: історичні уроки .....4

*Андріяш В. І.* Основні передумови реформування сфери публічного управління.....6

*Більовський В. С.* Вплив громадянського суспільства в Польщі на формування державного правління .....8

*Василенко Н. В.* Нова модель співпраці закладів вищої освіти із стейкхолдерами: діалог та медіація.....9

*Велічко Д. М.* Реформування сфери місцевого самоврядування у Франції .....11

*Головко П. В.* Досвід державного будівництва Тайванської Республіки .....13

*Голощук Д. І.* Досвід державного управління Індії новітнього періоду .....14

*Грищук В. К.* Адміністративно-правова реформа в Україні: на часі?.....16

*Громадська Н. А.* Основні напрями розвитку публічного управління .....22

*Доброжинський А. В.* Штучний інтелект та його вплив на сферу освіти.....23

*Климчук О. В.* Світові трансформаційні процеси у сфері публічного управління: виклики для України .....26

*Клімов В. А.* Види компетенції суб'єктів публічного управління .....29

*Ключкович А. Ю.* Децентралізація влади та розбудова регіонального самоврядування у Словачькій Республіці .....31

*Конончук Б. Р.* Особливості формування органів публічної влади Української держави Павла Скоропадського .....33

*Кравченко А. О.* Механізм побудови соціальної політики в сучасній Україні .....35

*Лях Ю. І., Головін М. Є.* Розвиток територіальних громад.....37

*Малікіна О. А.* Концепція нового державного менеджменту .....39

*Матієнко В. Л.* Інститут академічної доброчесності в системі забезпечення якості вищої освіти .....41

*Меляков А. В., Кулініч О. В.* Перспективи вдосконалення системи надання соціальних послуг на місцевому рівні .....43

*Лопушинський І. П.* Забезпечення безбар'єрності в органах публічної влади України як рівної можливості для всіх суспільних груп населення .....45

*Підвисоцька О. В.* Розвиток підприємництва на сільських територіях .....48

*Підлісна Т. В.* Розвиток гендерної політики в Україні в контексті європейського досвіду.....50

*Помаза-Пономаренко А. Л.* Інституціональний механізм публічного управління в екологічній сфері: Німеччина й Україна .....53